



Tema 2. ¿Para qué incidir?

Las fundaciones tienen diversas razones para dedicar esfuerzos a la incidencia. Estas razones están relacionadas con la participación ciudadana en asuntos públicos, el apoyo y fortalecimiento de otras organizaciones para que incidan en políticas públicas y con la búsqueda de escala e impacto de las intervenciones. Veamos esto con mayor detalle.

¿Para qué incidir?

- Ampliar la participación ciudadana en asuntos públicos.
- Apoyar a otras organizaciones para que incidan.
- Ampliar el impacto y escala de las intervenciones.

Ampliar la participación ciudadana en asuntos públicos

El avance de la democracia ha estado acompañado de una mayor participación ciudadana en los asuntos públicos y hay varias organizaciones que tienen como misión profundizar la democracia, ampliar los mecanismos de participación y contribuir a generar una demanda ciudadana por buen gobierno. Para estas organizaciones por tanto, es fundamental:

- a) Apoyar la participación ciudadana para lograr un mejor gobierno.
- b) Promover políticas más eficaces y efectivas que respondan a las demandas ciudadanas.

Con esta mayor participación se espera que los ciudadanos sean escuchados y tenidos en cuenta por **los actores políticos y los gobiernos**, más allá del voto y de las elecciones periódicas, a través de mecanismos institucionales como las consultas ciudadanas, los referéndums, los planes de desarrollo participativos, los presupuestos participativos, la deliberación en comisiones y comités, los debates públicos, etc.

Además, con esta participación en la formulación o cambio de políticas públicas, los ciudadanos y las organizaciones que conforman contribuyen a generar gobiernos más transparentes, responsivos, abiertos, cercanos y respetuosos de los ciudadanos y de esa manera apoyan los procesos de democratización de sus comunidades, ya sea nivel de municipio, estado o nación.

Apoyar a otras organizaciones para que incidan.

La participación en asuntos públicos, especialmente la incidencia en políticas públicas, es más efectiva cuando se realiza a través de organizaciones y aún mejor cuando la hacen coaliciones de organizaciones, razón por la cual cada día más OSC incluyen la incidencia en alianza dentro de sus estrategias de





intervención. Teniendo en cuenta la importancia que le están dando las organizaciones a la incidencia muchas fundaciones deciden apoyar OSC y organizaciones comunitarias, con recursos financieros, asesoría y con procesos de fortalecimiento organizacional, para que incidan en políticas públicas.

De esa manera esas organizaciones podrán tener un papel activo en el debate sobre las políticas públicas en sus territorios y lograr, de esa manera, una influencia mayor en la orientación de prioridades, temas y recursos de programas que afectan las vidas de sus comunidades.

Ampliar el impacto y escala de las intervenciones

Junto a las razones de participación ciudadana en asuntos públicos, existe también las **razones de escala e impacto** al introducir la incidencia dentro del repertorio de estrategias de una fundación. Hay momentos o situaciones donde las fundaciones consideran que los proyectos directos con los beneficiarios tienen una capacidad limitada o un alcance pequeño en relación a la **transformación social** que pretende la organización.

Si en lugar de concentrarse solamente en el trabajo directo con grupos particulares de población, proponen alternativas de solución al gobierno, quien actúa en escalas más amplias y con grupos poblaciones de mayores, pueden maximizar el impacto de su trabajo, pues amplían el alcance de sus resultados y el número de beneficiarios.

Aquellas organizaciones que deciden incluir la incidencia dentro de sus estrategias de intervención, lo pueden hacer a partir de:

- a) Modelos de intervención.
- b) Innovaciones sociales o iniciativas que han construido en la práctica.
- c) Participar en el debate público con información, análisis, debate y propuestas de solución para el problema público que se esté afrontando.

Modelos de intervención.

Innovaciones sociales o iniciativas que han construido en la práctica.

Participar en el debate público con información, análisis, debate y propuestas de solución para el problema público que se esté afrontando.

Con estos insumos pueden plantearse diversos **objetivos** en los procesos de incidencia. A saber:

 Diseñar o crear una nueva política para establecer una ruta novedosa de solución a un problema social.







- Cambiar una política pues se considera que la existente es ineficaz o adversa a los intereses de los ciudadanos o no está solucionando satisfactoriamente el problema que busca resolver.
- Implementar adecuadamente una política, pues se considera que existe y está bien diseñado el programa, la norma o la regulación, pero que a nivel de la implementación y operación tienen problemas.